

GOED BESTUUR

Jaarlezing 2020

DONDERDAG
22 OKTOBER 2020



EEN VEELEISENDE EN UITDAGENDE RAAD

DOOR ROBERT JAN VAN DE KRAATS



MET VERDER PIETER WIJNSMA, HILDEGARD PELZER EN
INGE BRAKMAN. EN PANELDISCUSSIE MET DE ZAAL
DAGVOORZITTER IS PUCK DINJENS

- 15.30 UUR** **ONTVANGST**
- 16.00 UUR** **WELKOM DOOR PUCK DINJENS**
Puck Dinjens is hoofdredacteur van Goed Bestuur & Toezicht, platform voor governance. Zij is daarnaast eigenaar van Governance in Balans en treedt veel op als adviseur voor en docent van Raden van Toezicht en Commissarissen.
- 16.10 UUR** **KEY NOTE. DE GOED BESTUUR JAARLEZING:**
Een veeleisende en uitdagende Raad, door Robert Jan van de Kraats. Bij uitzendorganisatie Randstad zat van de Kraats als CFO en COO in de Raad van Bestuur. Op dit moment is hij non executive, commissaris, adviseur en directeur. Bij TMF-group (chairman), VEON, OCI, Schiphol, Hema, Suitsupply en Randstad Beheer. Hij voelt zich nauw betrokken bij de bedrijfsvoering en heeft duidelijke ideeën hoe de toezichthouder de bestuurders in een ‘winnersmood’ moet begeleiden. Van de Kraats schuwt als ‘activistische’ commissaris de confrontatie met het bestuur niet.
- 16.45 UUR** **ALS HET NIET LUKT, WAT DAN? DE BESTUURDER VERTREKT.**
Pieter Wijnsma heeft, samen met Hildegard Pelzer en Monika Milz , onderzoek gedaan naar het gedwongen vertrek van bestuurders. Hij belicht dit onderzoek vanuit het perspectief van de bestuurder en de commissaris. Moet de toezichthouder een minder afwachtende houding aannemen? Wat kan de Raad doen om ervoor te zorgen dat de bestuurder succesvol blijft? En wat te doen als dat toch niet lukt? Lessen voor de toekomst.
- 17.05 UUR** **HOE KAN DE RAAD DE BESTUURDER IN ZIJN DADENDRANG HELPEN? INLEIDING DOOR INGE BRAKMAN, GEVOLGD DOOR EEN PANELDISCUSSIE.**
Panelleden zijn Inge Brakman, commissaris bij o.m. DSM, Shell en lid van de Raad van Toezicht van het Wereld Natuur Fonds, keynote spreker Robert Jan van de Kraats, en Hildegard Pelzer, medeonderzoeker in het onderzoek naar vertrekkende bestuurders , oprichter van Governance Support. Onder leiding van dagvoorzitter Puck Dinjens die de zaal natuurlijk bij de discussie zal betrekken.
- 18.00 UUR** **NETWERKBORREL**
- 19.00 UUR** **EINDE**

HOE KAN DE RAAD ZORGEN VOOR WINNENDE PRESTATIES VAN HET BESTUUR?

EEN VEELEISENDE EN UITDAGENDE RAAD

WINNEN, MAAR HOE In de sport vinden we winnen, of beter zijn dan de tegenstander of concurrent, vanzelfsprekend. In de wereld van bedrijven zou het niet anders moeten zijn. Governance gaat natuurlijk over binnen de normen opereren, en de uitdaging is om daarbinnen aan te sluiten bij de verwachtingen van de omgeving. Daar heeft de Raad een belangrijke rol. Hoe je onderneemt en presteert is vooral aan het Bestuur maar ook in belangrijke mate aan de Raad. En hoe je dat afmeet aan de interne en externe stakeholders, de maatschappij. Het is net als in de sport een competitie en de winnaars gaan door naar de volgende ronde. Winnaars voor de lange termijn creëer je door op de korte termijn een indicatie te geven van de kansen. Hogere organische groei door betere service en aantrekkelijke producten, door innovatie, kosten besparen, sneller schakelen. Om aan te sluiten bij het belang dat de maatschappij heeft. Daarom is in de code corporate governance lange termijn waardecreatie opgenomen. De code wordt door veel bedrijven gevolgd maar naast de lange termijn waardecreatie moeten prestaties gericht op korte termijnwaardecreatie niet uit het oog verloren raken!

Van de Kraats is key note spreker op de Goed Bestuur Jaarlezing 2020. Als oud-bestuurder bij Randstad en nu, als non-executive, maakt van de Kraats van dichtbij mee hoe ingewikkeld het voor de raad is om mee te doen met de 'competitie'.

Van de Kraats zal op 22 oktober ingaan op de vraag hoe organisaties betere prestaties kunnen leveren. En hoe de Raad daar aan kan bijdragen.

VERTREK Na de jaarlezing presenteert Pieter Wijnsma het onderzoek dat hij samen

met zijn collegae Hildegard Pelzer en Monika Milz heeft gedaan naar bestuurders die om verschillende redenen de organisatie hebben moeten verlaten. Naar de processen die dan spelen is weinig onderzoek gedaan. De onderzoekers hebben met veel bestuurders en toezichthouders gesproken en doen aanbevelingen om te voorkomen dat een gedwongen vertrek in beeld komt en als dat onvermijdelijk is, hoe dat proces voor de bestuurder en voor de organisatie zo goed mogelijk te laten verlopen.

DISCUSSIE Als laatste onderdeel vindt een paneldiscussie plaats tussen Inge Brakman, Robert Jan van de Kraats, Hildegard Pelzer en de aanwezigen in de zaal, onder leiding van Puck Dinjens. Centraal staat de vraag hoe je als Raad de bestuurders stimuleert tot dadendrang bij het realiseren van langetermijnwaardecreatie voor alle betrokkenen.

Wij nodigen u van harte uit deel te nemen aan de Goed Bestuur Jaarlezing. De Jaarlezing wordt georganiseerd sinds 2005. Wij zien uit naar weer een bijzondere middag, met inspirerende inzichten, specialisten en lessons learned van ervaren specialisten, bestuurders en toezichthouders.

AANMELDEN U kunt zich aanmelden op www.goedbestuurentoezicht.nl. Wij zien er naar uit u op 22 oktober in Utrecht te mogen begroeten.

Datum: donderdag 22 oktober 2020

Tijd: 15.30 -19.00 uur

Plaats: Mammoni, Mariaplaats 14 in Utrecht. Mammoni is goed bereikbaar per trein en er zijn voldoende parkeergarages in de buurt.

Kosten: € 75,- exclusief BTW

GOED BESTUUR & TOEZICHT

Deze middag wordt mede mogelijk gemaakt door De Galan groep, Erasmus School of Accounting & Assurance (ESAA, onderdeel van de Erasmus Universiteit Rotterdam), Governance University, The Midfield en VDH Bestuurszaken.

Eerdere jaarlezingen werden o.m. gehouden door Wim Kuijken, Floris Maljers, Trude Maas, Jaap Winter, Petri Hofsté, Wout Dekker. In 2019 werd de keynote verzorgd door advocaat Marry de Gaay Fortman. De Goed Bestuur Jaarlezing vormt een jaarlijks hoogtepunt op het gebied van kennisvorming rond governance.

Goed Bestuur & Toezicht is het onafhankelijke platform voor governance en bestaat uit een tijdschrift, nieuwsbrief en website. We belichten, analyseren en opiniëren onderwerpen die goed bestuur, toezicht en verantwoor-

ding onderbouwen. Goed Bestuur & Toezicht is een discussieplatform over de relatie tussen bestuur, toezichthouders, shareholders en stakeholders van organisaties in de profit-sector, non-profit en overheid. Goed Bestuur & Toezicht is gericht op enerzijds directies en leden van raden van bestuur en anderzijds commissarissen en leden van raden van toezicht.

Informatie

Goed Bestuur & Toezicht is een uitgave van Mediawerf Uitgevers. Voor meer informatie kunt u terecht bij de uitgever Klazinus Lagerwerf (06 22495912) of Puck Dinjens, hoofdredacteur van Goed Bestuur & Toezicht. info@goedbestuurentoezicht.nl
www.goedbestuurentoezicht.nl

www.mediawerf.nl



MEDIAWERF



The | Midfield
Goed bestuur in het riddersveld

VDH  BESTUURSZAKEN
In vertrouwde handen

Erasmus Governance Institute



Galan Groep



GOVERNANCE
University