

GOED BESTUUR & TOEZICHT

www.goedbestuurentoezicht.nl
jrg 16

PLATFORM VOOR 2 2020 GOVERNANCE

MCA-voorzitter Ada van der Veer:
'Herwinnen van maatschappelijk vertrouwen
is cruciaal' 6

Creëer een Audit Board
Vernieuwend voorstel voor de accountancy 18

'Gouwe ouwe' bestuursvorm
Het verenigingsmodel is zo gek nog niet 42

De commissaris als moreel kompas
Een extra rol voor toezichthouders 58

EN OOK ACCOUNTANTS: APPÈL OP INTERN TOEZICHT 12 NIEUWE PUBLIEKE ARENA VRAAGT OM NIEUW
PUBLIEK LEIDERSCHAP 28 TOEZICHT OP UITVOERING VAN DE STRATEGIE 34 WAT KUNNEN ANDERE
SECTOREN LEREN VAN DE PENSIOENSECTOR? 50

GOED BESTUUR & TOEZICHT PLATFORM VOOR GOVERNANCE

Governance in tijden van en na Corona



Introductie

- Titel** : Governance in tijden van en na Corona
Auteurs : Puck Dinjens en Herman Hudepol
Verschenen in : Goed Bestuur & Toezicht (Goed Bestuur & Toezicht Nr 2/20)
Publicatiedatum : 25-06-2020

Dit artikel/hoofdstuk is afkomstig uit Goed Bestuur & Toezicht. Het auteursrecht is voorbehouden. De publicatie is bestemd voor eigen gebruik. Het is niet de bedoeling dit op commerciële basis verder te verspreiden. Neem in dat geval contact op met de uitgever, Mediawerf Uitgevers, www.mediawerf.nl. E-mailadres: klazinus@mediawerf.nl.

GOVERNANCE IN TIJDEN VAN EN NA CORONA

We waren gewaarschuwd voor een mogelijke nieuwe pandemie, door meerdere wetenschappers zelfs, maar toch kwam corona als een black swan in ons leven. Wat er gebeurde tartte onze verbeeldingskracht zodanig, dat we hier op geen enkele wijze op waren voorbereid. Wie had kunnen denken dat de gevolgen zó verstrekkend zouden zijn, niet alleen voor de gezondheidszorg en de economie maar ook maatschappelijk. Velen van ons verlangen terug naar de tijd voordat corona uitbrak, anderen zien er juist een aanwijzing in dat we zó niet meer kunnen doorgaan. 'Terug naar het bekende leven' zal er sowieso niet van komen; het wordt per definitie anders. Hoe anders? Daar kunnen we alleen naar gissen. Hoewel, daar hebben bestuurders en toezichthouders juist veel invloed op.

We zien nu dat er meer aandacht voor elkaar is en dat de gemeenschapszin is toegenomen. Ook is zichtbaar dat wendbaarheid noodzakelijk is om te herstellen na een diepe val. Beddenfabrikanten en modehuizen maken mondkapjes, een horeca-ondernemer gaat met zijn personeel asperges steken om de oogst te redden. Deze tijd vraagt erom buiten de gebaande paden te treden, de relatieve focus te verleggen van financieel rendement naar maatschappelijke langetermijnwaardcreatie. Die tendens was natuurlijk al gaande, ook in de (corporate) governance.

Laten we de saamhorigheid vasthouden. Bij toezichthouders was deze in de crisisperiode veelal ook groot: bestuurders werden vooral gesteund en toezichthouders stemden frequent met bestuurders af, zodat lastige besluiten samen doordacht konden worden. De klankbordrol kreeg zo meer en substantiële invulling dan 'vroeger'.

Wij hopen dat die gezamenlijkheid ook behouden kan blijven als de rust is weergekeerd en dat bestuurders en toezichthouders de handen ineenslaan om de nieuwe toekomst samen te verkennen.

Puck Dinjens en Herman Hudepol
Hoofdredactie *Goed Bestuur & Toezicht*



