

GOED BESTUUR & TOEZICHT

www.goedbestuurentoezicht.nl
jrg 16

PLATFORM VOOR 4 2020 GOVERNANCE

Vierluik: Bestuur en toezicht in de sport

- **Goed Sportbestuur drijft op waarden 6**
Huibert Brands belicht de nieuwe governance code
- **Welk type sportbestuurder scoort het best? 10**
Onderzoek door Jan-Willem van der Roest & Remko Renes
- **‘Het geld wint het nooit van de held’ 18**
Interview met Steven ten Have en Ton Speet
- **‘Eén bal op de paal en het bestuur deugt niet’ 26**
Steven de Waal greep in bij FC Utrecht

EN OOK DE PRAKTIJK: IN GESPREK MET TINEKE BAHLMANN 31 DE (BESTUURS)SECRETARIS : VAN BUREAUCRAAT TOT GRENSWERKER 34 STRATEGISCH PARTNERSCHAP TUSSEN BESTUUR EN INTERN TOEZICHT (DEEL 2) 40 DE KRACHT VAN HET BESTUUR-MODEL IN DE CULTUURSECTOR 50 WAAROM ONDERHANDELEN IN FUSIETRAJECTEN BIJ MAATSCHAPPELIJKE ORGANISATIES? 60

GOED BESTUUR & TOEZICHT PLATFORM VOOR GOVERNANCE

Voorwoord: spotlight op de sport



Introductie

Voorwoord door Puck Dinjens en Herman Huddepol bij Goed Bestuur en Toezicht deel 4 van 2020.

Titel : Voorwoord: spotlight op de sport
Auteur : Puck Dinjens
Verschenen in : Goed Bestuur & Toezicht (Goed Bestuur & Toezicht 4/2020)
Publicatiedatum : 21-12-2020
Tags : sportbestuur

Dit artikel/hoofdstuk is afkomstig uit Goed Bestuur & Toezicht. Het auteursrecht is voorbehouden. De publicatie is bestemd voor eigen gebruik. Het is niet de bedoeling dit op commerciële basis verder te verspreiden. Neem in dat geval contact op met de uitgever, Mediawerf Uitgevers, www.mediawerf.nl. E-mailadres: klazinus@mediawerf.nl.

SPOTLIGHT OP DE SPORT

Covid-19 houdt ons nog in de greep. We leven tussen hoop en vrees, ook wat betreft de vraag wanneer de vaccins komen, of die effectief zijn en niet over onvermoede bijwerkingen beschikken. Corona heeft op veel mensen een directe of minder directe invloed. Op individueel niveau voltrekken zich grote en kleine rampen. Tegelijkertijd zien we op maatschappelijk niveau een toename van ongelijkheid. De steeds groter wordende kloof tussen arm en rijk is geen nieuwe ontwikkeling. Maar wel een die wordt versterkt door de gevolgen van Covid-19. Hele sectoren worden hard getroffen. Hoe langer het duurt voordat we ingeënt zijn en het nationale en internationale verkeer weer hervat kan worden, hoe dieper de sporen zijn die de coronacrisis nalaat.

Dat is een akelig vooruitzicht, maar wat heeft dat nu te maken met governance, zult u wellicht denken. Governance gaat om de verdeling van macht en invloed. In het Rijnlands denken, maar tegenwoordig zelfs (een beetje) in de Angelsaksische benadering, wordt benadrukt dat het niet alleen gaat om de belangen van de aandeelhouder en de continuïteit van de organisatie, maar ook om een bijdrage te leveren aan maatschappelijke doelen. Het gesprek hierover mag niet ontbreken op de agenda van de RvC of RvT. Er is werk aan de winkel voor toezichthouders om het bestuur bij te staan bij het maken van keuzes die recht doen aan verwachtingen van alle belanghebbenden. Juist nu.

De sportsector is één van die sectoren die het moeilijk heeft. In het vierluik van dit nummer wordt deze sector echter niet zozeer belicht vanuit de gevolgen van Covid-19, maar wordt de spotlight gezet op het bestuurlijk functioneren en de governance. Het artikel van NOC-NSF onderstreept de noodzaak van een nieuwe governance code voor de sport. Er is een duidelijker waardenkader nodig, dat voor iedere sportvereniging als basis kan dienen. Remko Renes en Jan Willem van der Roest belichten naar aanleiding van hun onderzoek de effecten van de persoonlijkheidskenmerken van sportbestuurders op de vereniging, evenals de effecten van de wijze waarop het bestuur functioneert.

Het dubbelinterview met Steven ten Have en Ton Speet benadrukt hoe lastig bestuur en toezicht bij een voetbalclub is. Het krachtenveld is niet alleen onvoorspelbaar, maar ook dominant aanwezig. Dat onderschrijft Steven de Waal vanuit zijn ervaringen bij FC Utrecht, waar hij orde op zaken heeft mogen stellen.

Veel leesplezier gewenst, en... blijf gezond!



Puck Dinjens en Herman Hudepol
Hoofdredactie *Goed Bestuur & Toezicht*

