

GOED BESTUUR & TOEZICHT

www.goedbestuurentoezicht.nl
jrg 17

PLATFORM VOOR 4 2021 GOVERNANCE

Drieluik: Governance in de zorg

- **Binnen het zorgstelsel, buiten de kaders 4**
Gérard Brockhoff en **Jim Emanuels** pleiten voor 4 speerpunten in de governance
- **Het Medisch Specialistisch Bedrijf 14**
Tessa van den Ende analyseert het toekomstperspectief van dit model
- **‘Als je het ziet misgaan, moet je uit je rol durven stappen’ 18**
Interview met **Jaap van Manen** over het faillissement van het Slotervaartziekenhuis en de MC IJsselmeerziekenhuizen

EN OOK: IN DE PRAKTIJK: JOOST DE BIE 25 ROB VAN EIJBERGEN EN ANITA TEKAMP OVER HET VERBETEREN VAN DE DYNAMIEK IN DE RAAD 28 SUZANNE DE BOER-VERHEIJ, NICOLET JAGER, MARLÈNE JANS, CAROLIEN MERKENS, ROLAND NOTERMANS EN CORA WIELENGA: HOE GOEDE COMPLIANCE DUURZAME WAARDECREATIE VERSTERKT 32 HANS HOEK SCHETST DE OVEREENKOMSTEN TUSSEN GOVERNANCE IN DE VOC-TIJD EN NU 40 WERKEN AAN D&I: CARRIE VAN DER KROON BIEDT CONCRETE AANKNOPINGSPUNTEN 48 FRANCOISE DORSMAN BESPREEKT 5 INZICHTEN OVER TOEZICHT OP DE KWALITEIT VAN HET LEIDERSCHAP 56 BONJE IN DE BOARDROOM? CORA REIJERSE EN RENE RAVENHORST GEVEN CONSTRUCTIEF ADVIES 66

GOED BESTUUR & TOEZICHT PLATFORM VOOR GOVERNANCE

Vooraf: Zorgen in de zorg



Introductie

Sinds begin vorig jaar is er geen sector die zó in de spotlights staat als de zorg. Dan gaat het natuurlijk over kortetermijnproblemen, zoals de IC-bezetting, de uitputting van de medewerkers en de ongewenste effecten van uitgestelde zorg. Achter deze onderwerpen liggen echter al langere tijd ándere prangende vragen op tafel als het gaat om het behoud van de zorg zoals wij die kennen.

Titel : Vooraf: Zorgen in de zorg
Auteurs : en Herman Hudepol
Verschenen in : Goed Bestuur & Toezicht (Goed Bestuur & Toezicht 4/2021)
Publicatiedatum : 30-12-2021
Tags : governance in de zorg (id: 1481)

Dit artikel/hoofdstuk is afkomstig uit Goed Bestuur & Toezicht. Het auteursrecht is voorbehouden. De publicatie is bestemd voor eigen gebruik. Het is niet de bedoeling dit op commerciële basis verder te verspreiden. Neem in dat geval contact op met de uitgever, Mediawerf Uitgevers, www.mediawerf.nl. E-mailadres: klazinus@mediawerf.nl.

ZORGEN OVER DE ZORG

Sinds begin vorig jaar is er geen sector die zó in de spotlights staat als de zorg. Dan gaat het natuurlijk over kortetermijnproblemen, zoals de IC-bezetting, de uitputting van de medewerkers en de ongewenste effecten van uitgestelde zorg. Achter deze onderwerpen liggen echter al langere tijd ándere prangende vragen op tafel als het gaat om het behoud van de zorg zoals wij die kennen. De toenemende vergrijzing en de stijgende kosten zijn indicatoren van de onhoudbaarheid van de huidige wijze waarop wij de zorg hebben ingericht.

In het thema van deze editie staat met name de ziekenhuiszorg centraal (cure). Jim Emanuel en Gérard Brockhoff stellen de vraag wat de maatschappelijke rol van een ziekenhuis bij uitstek kan zijn en hoe strategische allianties daarbij passen.

Tessa van den Ende belicht de rol en inbreng van het Medisch Specialistisch Bedrijf. Daar waar het MSB nog vaak als een – al dan niet wenselijk – machtsblok wordt ervaren, geeft zij juist aan dat het MSB een belangrijke beïnvloedende factor kan zijn bij de onderhandelingen tussen ziekenhuis en de zorgverzekeraar, gericht op kwaliteits- én kostenbeheersing.

In het interview met Jaap van Manen, door Jan Stolker en Philip Willems, wordt aan de hand van de casuïstiek van het faillissement van het Slotervaart Ziekenhuis en de IJsselmeer Ziekenhuizen de governance in de zorg verkend. Benadrukt wordt hierbij wat marktwerking in de zorg vraagt van de betrokken stakeholders.

Ook de rubrieken De Praktijk en Oprecht staan in het teken van de zorg. In De Praktijk vertelt Joost de Bie (kinderarts en toezichthouder) hoe belangrijk het is om leden in de raad van toezicht van een ziekenhuis te hebben die de interne verhoudingen goed begrijpen.

Fenna van Dijk belicht in Oprecht de nieuwe WTZA en de veranderingen die deze wet met zich meebrengt.

Verder een boeiend artikel van Suzanne de Boer – Verheij e.a. Zij doen verslag van een onderzoek naar de mate waarin compliance officers in contact staan met leden van een rvc of rvt. Er blijkt nog veel ruimte voor verbetering te zijn. Toezichthouders zijn veelal terughoudend om zich te verhouden tot interne functionarissen die de interne governance bewaken of een integere bedrijfscultuur stimuleren. Dat geldt overigens niet alleen voor de compliance officers, maar ook voor de functionaris Gegevensbescherming – die in het kader van de AVG verplicht is gesteld.

Hoe de governance ten tijde van de VOC zich verhoudt tot de hedendaagse governance, beschrijft Hans Hoek. Een hedendaags thema, toezicht op de diversiteit van de onderneming, wordt door Carrie van der Kroon uitgebreid toegelicht.

We wensen u veel leesplezier en hopen u weer te inspireren!

Puck Dinjens en Herman Hudepol

Hoofdredactie *Goed Bestuur & Toezicht*



